

Alters- und Pflegeheime Glarus, Oberdorfstrasse 42, 8750 Glarus

An die Bewohnerinnen und Bewohner des

Alterszentrum Bruggli  
Alterszentrum Bergli  
Alterszentrum Bühli

Datum 23.02.2018  
Name Markus Rusterholz  
Funktion Vorsitzender der Geschäftsleitung  
E-Mail markus.rusterholz@aph-glarus.ch  
Telefon 055 645 62 21 (direkt)

### **Der Verwaltungsrat der Alters – und Pflegeheime Glarus orientiert**

Sehr geehrte Damen und Herren

Der Verwaltungsrat hat an seiner Sitzung vom 12. Dezember 2017 beschlossen, ab 2018 ein neues Führungsmodell einzuführen. An einer weiteren Sitzung sowie einem Workshop Ende Januar, hat der Verwaltungsrat zusammen mit der Geschäftsleitung die aktuelle Situation analysiert und sich einstimmig für das **Modell mit einem Geschäftsführer** entschieden.

Schweizweit befindet sich die Alterspflege in einem Umbruch und die einzelnen Institutionen sind in der Verantwortung auf diese Veränderungen angemessen zu reagieren.

Dabei ist der Kanton Glarus insbesondere von einer sinkenden Auslastung und einem Rückgang an Pflegeaufwand pro Bewohner betroffen. Gleichzeitig hat der Kanton das Konzept „Stärkung der Langzeitpflege“ verabschiedet. Dieses sieht unter anderem vor, die integrierte Versorgung der ambulanten Pflege zu fördern.

Damit die Alters- und Pflegeheime Glarus mit ihren Standorten Bruggli, Bergli und Bühli, auf dem Markt weiterhin als guter Arbeitgeber wie Gastgeber agieren können, muss sie ihre Führungsorganisation und Angebotsstrategie den veränderten Rahmenbedingungen anpassen.

Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung sind daher überzeugt, mit der gewählten Organisation (Beilage) die Aufgaben und Verantwortlichkeiten verbunden mit den notwendigen Kompetenzen zukunftsorientiert geregelt zu haben.

Es ist vorgesehen, ab 1. Juli 2018 mit dem neuen Führungsmodell in einer Projektphase erste Erfahrungen zu sammeln und dieses dann **am 1. Januar 2019 in Kraft zu setzen**.

Im beiliegenden Organigramm ersehen Sie, dass die bisherige Geschäftsleitung mit Marco Henseler und Ronald Leuzinger, eine neue Aufgabe übernehmen wird. Mit dieser prozessorientierten Führungsstruktur können wir die Herausforderungen der Zukunft aktiv und nachhaltig gestalten.

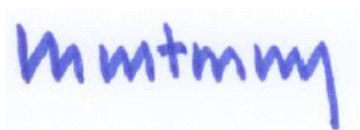
Die Mitarbeitenden wurden letzte Woche über die geplante Reorganisation informiert und werden im anstehenden Veränderungsprozess aktiv mit einbezogen.

In diesem Sinne möchte Ihnen der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung für das entgegengebrachte Vertrauen danken und Sie bei Bedarf weiter informieren.

Vielen Dank für Ihre Bemühungen. Für Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung

Freundliche Grüsse

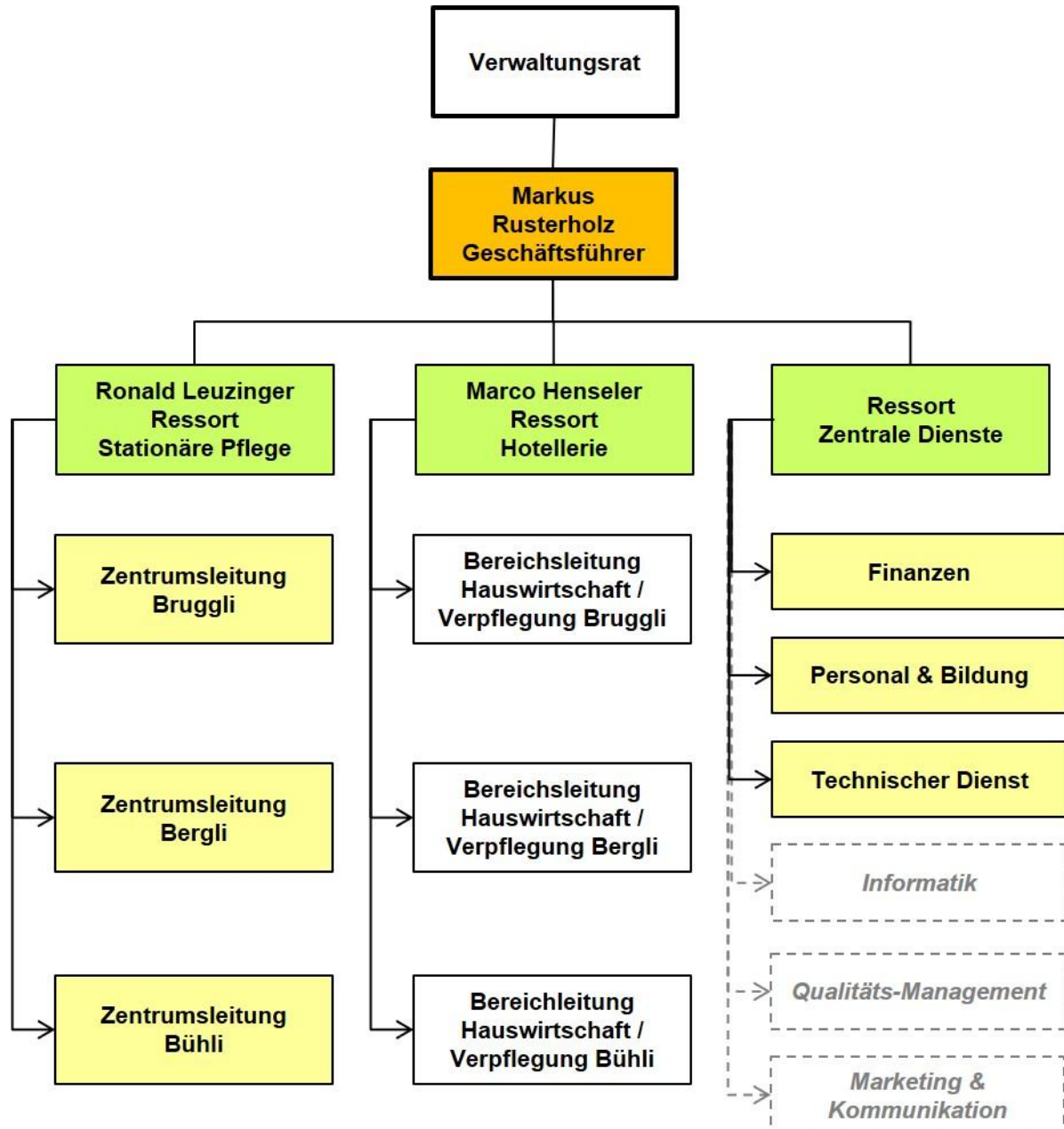
**Alters- und Pflegeheime Glarus**



René Chastonay  
Verwaltungsratspräsident



Markus Rusterholz  
Designierter Geschäftsführer



\* Organigramm genehmigt durch den Verwaltungsrat am 6. Februar 2018